Протокол № 11
заседания диссертационного совета Д 218.005.12
при Российском университете транспорта (МИИТ)
от 26 декабря 2018 г.

В составе совета – 21 человек.
Присутствовало – 18 человек.
в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации – 18.

На основании явочного листа в работе диссертационного совета принимали участие 18 членов совета из 21.

Соколов Юрий Игоревич (председатель)	Д.э.н., 08.00.05
Мачерет Дмитрий Александрович (зам. председателя)	Д.э.н., 08.00.05
Ефимова Ольга Владимировна (ученый секретарь)	Д.э.н., 08.00.05
Богданова Татьяна Владимировна	Д.э.н., 08.00.05
Бубнова Галина Викторовна	Д.э.н., 08.00.05
Быков Юрий Александрович	Д.т.н., 08.00.05
Вовк Алексей Александрович	Д.э.н., 08.00.05
Волков Борис Андреевич	Д.э.н., 08.00.05
Капустина Надежда Валерьевна	Д.э.н., 08.00.05
Козырев Валентин Александрович	Д.т.н., 08.00.05
Куренков Петр Владимирович	Д.э.н., 08.00.05
Левицкая Лиана Павловна	Д.э.н., 08.00.05
Межох Зоя Павловна	Д.э.н., 08.00.05
Нежникова Екатерина Владимировна	Д.э.н., 08.00.05
Палкин Сергей Валентинович	Д.э.н., 08.00.05
Романова Алина Терентьевна	Д.э.н., 08.00.05
Терешина Наталья Петровна	Д.э.н., 08.00.05
Шкурина Лидия Владимировна	Д.э.н., 08.00.05

Председатель совета д.э.н., профессор Соколов Ю.И. доложил о присутствии членов Совета и правомочности проведения заседания.

Защита диссертации Фроловичева Александра Ивановича на тему «Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Слушали:
Защиту диссертации Фроловичева Александра Ивановича .

Вопросы задали: д.э.н., проф. Межох З.П., дд.э.н., проф. Мачерет Д.А., д.э.н., проф. Левицкая Л.П., д.э.н., проф. Вовк А.А., д.э.н., проф. Волков Б.А., д.э.н., проф. Шкурина Л.В.,д.э.н., проф. Терешина Н.П. д.э.н., проф. Романова А.Т.

Выступили:
Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Бубнова Галина Викторовна.
Официальные оппоненты:
– Губенко Александр Викторович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации»;
– Асаул Максим Анатольевич, доктор экономических наук, доцент, заместитель директора департамента транспорта и инфраструктуры «Евразийской экономической комиссии».
–а также: д.э.н., проф. Романова А.Т., д.э.н., проф. Куренков П.В., д.э.н., проф. Мачерет Д.А., д.э.н., проф. кафедры «Информационные системы цифровой экономики» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», Михненко О.Е., д.э.н., доцент кафедры «Экономика и управление на транспорте» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», Подсорин В.А., к.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Экономика труда и управление человеческими ресурсами» » федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)» Епишкин И.А.

Выбрана счетная комиссия в составе д.э.н.. профессора Терешиной Н.П., д.э.н., профессора Куренкова П.В., д.э.н., профессора Мачерета Д.А. Проведена процедура тайного голосования со следующими результатами: за присуждение ученой степени кандидата экономических наук Фроловичеву Александру Ивановичу подано 18 бюллетеней, против - нет, недействительных - 0.
Постановили:
1. Утвердить протокол счетной комиссии.
2. Присудить ученую степень кандидата экономических наук Фроловичеву Александру Ивановичу.
Обсуждено и единогласно принято положительное заключение по диссертации Фроловичева А.И.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)», МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 26.12.2018 № 11

О присуждении Фроловичеву Александру Ивановичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт) принята к защите 24 октября 2018 года, протокол №6, диссертационным советом Д 218.005.12 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», Министерство транспорта Российской Федерации, 127994, г. Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9, Москва, созданного приказом МИНОБРНАУКИ РОССИИ № 903/нк от 11.12.2013 г., изменения в состав диссертационного совета внесены приказом МИНОБРНАУКИ РОССИИ 26 апреля 2018 г. №467/нк.

Соискатель Фроловичев Александр Иванович, 1978 года рождения, работает старшим преподавателем кафедры «Математика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», Министерство транспорта Российской Федерации.

В 2001 г. соискатель окончил Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, получив степень магистра образования по направлению «Естествознание».

Соискатель был прикреплен с 10.03.2016 (приказ от 10.03.2016 №59/цк) по 26.12.2018 (приказ от 26.12.2018 №393/цк) для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре к федеральному государственному бюджетному образовательному учреждению высшего образования «Московский государственный университет путей сообщения Императора Николая II», Федеральное агентство железнодорожного транспорта.

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика, организация производства и менеджмент» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», Министерство транспорта Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Бубнова Галина Викторовна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», кафедра «Экономика, организация производства и менеджмент», заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты:

1. Губенко Александр Викторович, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации», кафедра экономики, заведующий кафедрой.

2. Асаул Максим Анатольевич, доктор экономических наук, «Евразийская экономическая комиссия», департамент транспорта и инфраструктуры, заместитель директора,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация АО «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта»), г. Москва, в своем положительном заключении, подписанном Ефимовой Е.Н., к.э.н., директором научного центра «Экономика комплексных проектов и тарифообразование», и утвержденном Шенфельдом К.П., д.т.н., исполнительным директором,

указала, что диссертация Фроловичева Александра Ивановича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой представлены научно обоснованные разработки по совершенствованию механизма управления ресурсами транспортной компании, обеспечивающего формирование гармоничной системы её развития в рамках единого транспортного комплекса. Разработанная комплексная методика управления развитием транспортной компании позволяет повысить качество принимаемых управленческих решений в части определения направления целевого финансирования программ технического перевооружения и кадровой политики не только для ОАО «Российские железные дороги», но и для других компаний, имеющих в своих активах значительную величину основных средств.

Соискатель имеет 18 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 10 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ. Общий объем публикаций 4 п.л. (авторский вклад – 2,7 п.л.), в том числе пять статей объемом 2,7 п.л. – в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией России (авторский вклад 1,9 п.л.).

К наиболее значимым работам относятся:

1. Фроловичев, А.И. Концепция управления развитием транспортной компании [Текст] / Г.В. Бубнова, А.И. Фроловичев // Экономика железных дорог. — 2018. — №9. — С. 29-38.

2. Фроловичев, А.И. Гармонизация развития транспортной компании [Текст]/ В. А. Подсорин, И. А. Епишкин, А. И. Фроловичев// Экономика железных дорог. — 2018. — №3. — С. 12-23.

3. Фроловичев, А. И. Сравнительный анализ эффективности использования производственных ресурсов на железнодорожном транспорте разных стран [Текст]/ А. И. Фроловичев// Транспортное дело России. — 2017. — №6. — С.25-28.

В работах автора отражены основные концептуальные положения по формированию системы управления ресурсами транспортной компании с использованием индекса сбалансированности как регулятора, направленного на устранения диспропорций в структуре ресурсов транспортной компании и

способствующего повышению качества принимаемых управленческих решений, обоснована структура ключевых ресурсов транспортной компании, предложена экономико-математическая модель, позволяющая оценить уровень их сбалансированности, проведена адаптация полученной модели к ОАО «РЖД», представлен детальный анализ эффективности использования ресурсов железнодорожных комплексов разных стран как с помощью традиционной системы показателей, так и с помощью производственных функций.

На диссертацию и автореферат поступило 6 положительных отзывов:

1. Федоров Ю.Н, к.э.н., генеральный директор АО «Институт экономики и развития транспорта». Замечания: 1) «…можно отметить целесообразность проведения дальнейших исследований по оценке структуры используемых ресурсов не только в инфраструктурной компании, но и в других транспортных организациях»; 2) «Представляет также практический интерес как наличие, так и уровень диспропорций в стоимостной структуре ресурсов в отдельных филиалах железнодорожной компании».

2. Рачек С.В., д.э.н., профессор, зав. кафедрой «Экономика транспорта» ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения. Замечание: «В автореферате автором рассмотрены в таблицах данные за 2016 год, было бы интересно рассмотреть уже 2017 год, в том числе в определении индекса сбалансированности в таблице 4 на с.20».

3. Некрасов А.Г., д.э.н., профессор кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет путей сообщения (МАДИ)». Замечание: «Автор…указывает на наличие и другого аспекта сбалансированности: спроса и производственной мощности. В работе же вторая сторона сбалансированности не рассматривается, делается акцент лишь на сбалансированном использовании ресурсов организации».

4. Ананьев А.С., к.э.н., заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД». Замечание: «… рассматривает в предлагаемой экономико-математической модели такие ресурсы как основные средства, трудовые и материально-технические ресурсы (с.12). Однако автореферат не

отражает, каким образом необходимо обеспечивать сбалансированность материальных ресурсов».

5. Никитин В.Н., к.э.н., начальник Департамента по организации, оплате и мотивации труда ОАО «РЖД». Замечания: 1) «Автор предлагает оценивать стоимость использования трудовых ресурсов через заработную плату с учетом отчислений на социальные нужды (стр. 12). Однако кроме расходов на заработную плату компания несет значительные издержки, связанные с социальным обеспечением персонала, его развитием, обеспечением соответствующих условий труда. В этой связи предлагаемый подход к оценке стоимости использования трудовых ресурсов представляется не в полной мере комплексным». 2) «В предложенных автором методических рекомендациях по оценке влияния научно-технического прогресса и организационных изменений на экономические результаты деятельности транспортной компании (стр. 17) не в полной мере учтены такие организационные изменения, как трансформация структуры компании и изменения ее бизнес-процессов».

6. Зайцев А.А., д.э.н., профессор кафедры «Экономика транспорта» ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I (ПГУПС)», без замечаний.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается научной направленностью и наличием публикаций по теме диссертационного исследования, а также соответствием п. 22 и п. 24 Положения о прядке присуждения ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- разработаны концептуальные положения по гармонизации развития транспортной компании, основанные на устранении диспропорций в использовании ключевых ресурсов, в которых даны авторские трактовки основных понятий и описание предложенного соискателем принципа сбалансированности ресурсов производственно-экономической системы;

- предложена оригинальная экономико-математическая модель управления ресурсами компании, учитывающая специфику производственно-экономических отношений на транспорте;

- предложена новая система показателей оценки структуры ресурсов транспортной компании, в основе которой лежит аналитический показатель – «индекс сбалансированности»;

- разработана комплексная методика управления развитием транспортной компании как элемента единого транспортного комплекса;

- разработана авторская методика оценки уровня сбалансированности ключевых ресурсов для транспортных компаний с определенными характеристиками производственно-экономических систем;

- разработана методика определения объемов инвестиций, необходимых для замещения ключевых ресурсов для исследуемого класса транспортных компаний.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- доказана необходимость разработки специального научного инструментария для нового класса объектов управления - транспортных компаний, обладающих следующими характеристиками: высоким уровнем фондоёмкости, крупномасштабностью и территориальной распределенностью производственно-экономических систем;

- изложена и доказана оригинальная научная гипотеза о целесообразности управления развитием транспортной компании на основе сбалансированности ключевых ресурсов;

- изложен новый методический подход к управлению развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности ключевых ресурсов для исследуемого класса объектов.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- разработана и апробирована комплексная методика для крупной транспортной компании (ОАО «Российские железные дороги»), позволившая: выявить диспропорции в структуре ключевых ресурсов, установить смещение в сторону использования трудовых ресурсов, определить потери, которая понесла компания от несбалансированности трудовых ресурсов и основных средств, составившие за исследуемый период около 1 трлн. руб., оценить требуемые объемы инвестиций в основные

средства ОАО «Российские железные дороги» для устранения диспропорций для различных сценариев развития транспортной компании;

- разработаны для компании «Российские железные дороги» методические рекомендации по учету влияния научно-технического прогресса и организационных изменений на производственно-экономические результаты.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования подтверждается актом о внедрении ОАО «Российские железные дороги».

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- идея исследования базируется на фундаментальных положениях теории рыночной экономики и экономики транспорта, в основе лежит новый подход к оценке ресурсов транспортной компании, где учитывается специфика экономических отношений, экономических интересов различных хозяйствующих субъектов и необходимость синхронизации процессов развития производственно-экономических систем транспортных компаний, объединенных рамками единого транспортного комплекса;

- использованы официальные данные государственной статистической отчетности, а также официальные данные о производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности ОАО «Российские железные дороги»;

- использованы современные методы анализа и обработки данных, в том числе методы экономико-математического моделирования.

Личный вклад соискателя состоит в том, что автором исследованы труды отечественных и зарубежных ученых в области микроэкономики, экономики транспорта, экономико-математического моделирования, менеджмента и принятия управленческих решений, действующие нормативные акты в данной сфере; применены научные методы к решению проблем управления ресурсами и связанных с ними проблем управления развитием транспортной компании. Автор научного исследования принимал непосредственное участие во всех этапах подготовки диссертации, включая анализ теоретических положений, разработку методов решения связанного комплекса научно-практических задач, практического научного

инструментария, обеспечившего управление развитием транспортной компании на основе сбалансированной структуры её ключевых ресурсов.

Диссертационный совет пришёл к выводу о том, что в диссертации:

- соблюдены установленные Положением о присуждении учёных степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени;

- отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

- соискатель ссылается на авторов и источники заимствования.

Диссертация Фроловичева Александра Ивановича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи по созданию механизмов управления ресурсами, обеспечивающих гармоничное развитие транспортной компании в рамках единого транспортного комплекса, имеющей существенное значение для развития экономики транспорта.

На заседании 26.12.2018 г. диссертационный совет принял решение присудить Фроловичеву А.И. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 18 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 18, против – нет, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного совета Д 218.005.12 Ю.И. Соколов

Ученый секретарь диссертационного совета Д 218.005.12 О.В. Ефимова

РЕШЕНИЕ
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12
О РЕЗУЛЬТАТЕ ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЫ
от «26» декабря 2018 г. № 11

На заседании 26.12. 2018 г. диссертационный совет принял решение присудить Фроловичеву Александру Ивановичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 18 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 18, против – нет, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного совета д.э.н., профессор Ю.И. Соколов

Ученый секретарь
диссертационного совета О.В. Ефимова
д.э.н., профессор